

Gestion environnementale interne

Rapport technique 2012 du groupe Pictet



Le groupe Pictet

«La conscience de nos responsabilités
a toujours été un facteur de stabilité
et de pérennité pour notre maison.»

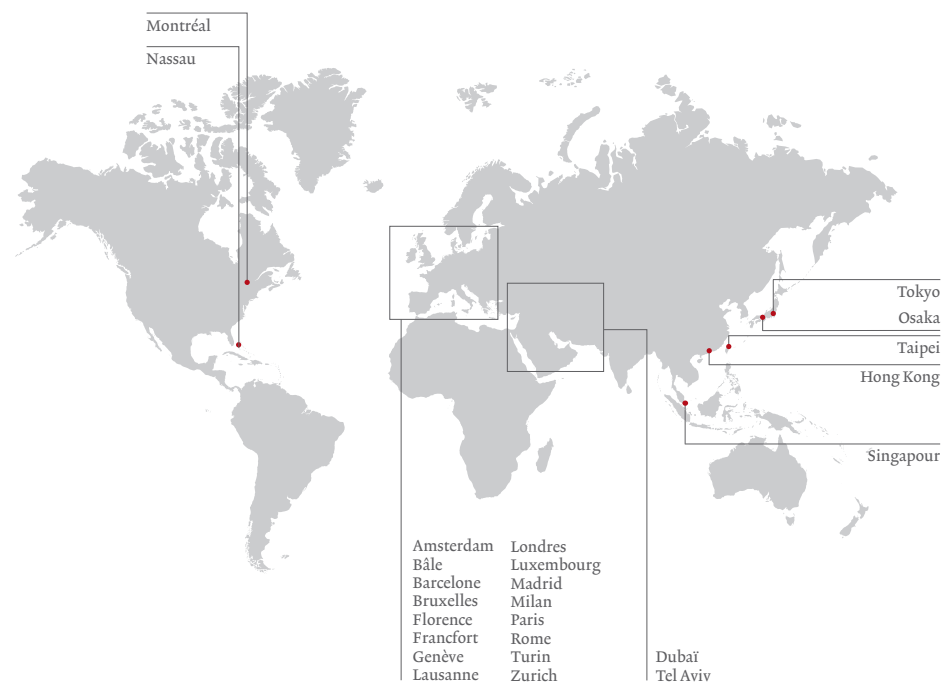


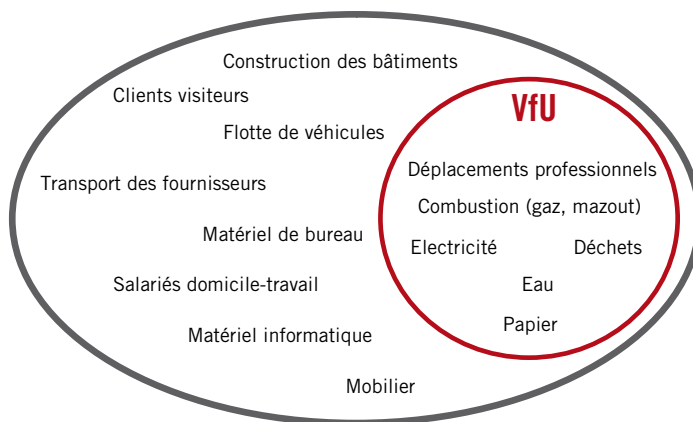
Table des matières

5	Bilan CO₂: analyse générale
	Evolution 2007-2012
	Répartition des émissions
	Suite de la démarche
9	Réalisations techniques internes
	Bilan des installations (2008-2012)
9	Compensation CO₂
10	Transports
12	Bâtiments
	Electricité
	Chauffage
	Papier
	Déchets
	Eau

Bilan CO₂: analyse générale

Le groupe Pictet détermine son bilan CO₂ au niveau du Groupe pour la 6^e année consécutive, selon une méthodologie répondant à la norme ISO 14064-1 et contrôlée par la société de certification SQS.

La méthode VfU* a été utilisée pour le calcul des émissions directes dans les domaines représentés sur la figure ci-dessous:



*VfU = Association pour la gestion environnementale dans les banques et les caisses d'épargne (www.vfu.de)

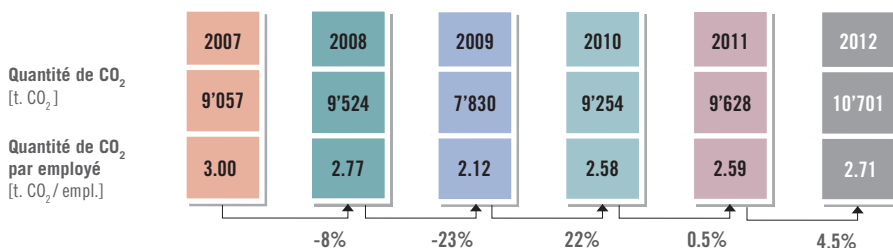
Les coefficients de conversion utilisés pour le papier et les transports dans la méthode VfU ont été actualisés en 2011. Toutefois, nous avons conservé les anciens coefficients pour le présent bilan, dans le but de permettre une comparaison pertinente avec les résultats passés ainsi que de pouvoir nous positionner par rapport à l'année de référence 2007 et aux objectifs fixés.

L'utilisation de coefficients actualisés conduirait à une situation (Fig. 2) où les taux d'émissions seraient inférieurs à ceux calculés avec les anciens coefficients ainsi qu'aux objectifs fixés en 2007. Cette réduction s'explique principalement par une diminution de l'impact, liée aux transports (plus «propres»).

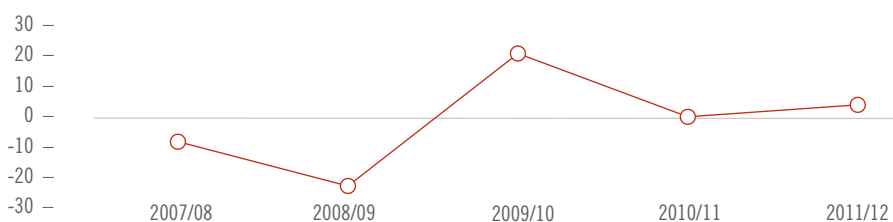
Evolution 2007 – 2012

Pendant l'année 2012, en termes absolus, 10'701 tonnes de CO₂ ont été produites par le Groupe, ce qui équivaut à une augmentation de plus de 18% par rapport à 2007. Il faut toutefois tenir compte de l'augmentation du nombre de collaborateurs (y compris CDD et intervenants externes) de 31% et des surfaces occupées de 18.3% pendant la même période.

FIG. 1: VARIATION DES ÉMISSIONS DE CO₂ DU GROUPE PICTET



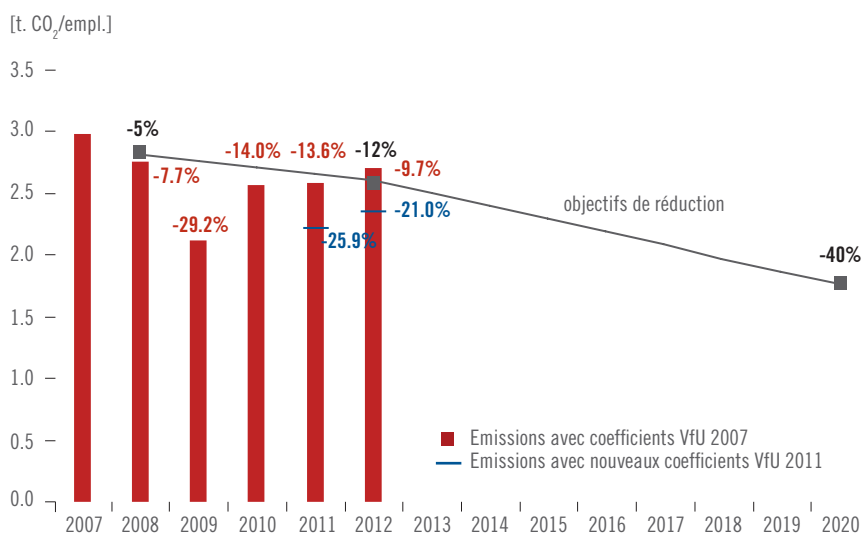
Variations des émissions de CO₂ par employé et par année (en %)



Ramenées au nombre de collaborateurs, les émissions de CO₂ ont crû de 4.5% entre 2011 et 2012. Cette hausse s'explique principalement par une augmentation de la consommation énergétique des bâtiments et des infrastructures techniques. Il faut en outre ajouter un recensement plus précis des émissions à Dubaï.

En comparaison avec 2007, les émissions de CO₂ ramenées au nombre de collaborateurs présentent une diminution de 9.7%. L'objectif de réduction établi à -12% pour 2012 n'est donc pas atteint. Toutefois, si l'on prend en compte les émissions calculées selon les nouveaux coefficients de conversion, le résultat de -21% est bel et bien inférieur à l'objectif.

FIG. 2: ÉMISSIONS DE CO₂ ET OBJECTIFS DE RÉDUCTION DU GROUPE PICTET



Répartition des émissions

En 2012, la consommation énergétique des bâtiments et des infrastructures techniques a produit 925 tonnes de CO₂ supplémentaires par rapport à 2011. Pour ce qui est de l'impact dû à la consommation de papier, on constate une augmentation de 58 tonnes de CO₂. Si, comme pour les années précédentes, les émissions liées à l'eau restent stables (autour de 30 tonnes de CO₂ par année), une légère hausse de 26 tonnes de CO₂ se fait remarquer au niveau des déchets générés. Quant aux déplacements professionnels, ils ont entraîné une faible augmentation des émissions de CO₂, à hauteur de 65 tonnes supplémentaires, indiquant une stabilisation du nombre de ces déplacements. Les efforts de sensibilisation des collaborateurs dans ce domaine ont donc porté leurs fruits.

FIG. 3: RÉPARTITION DES ÉMISSIONS DE CO₂ DU GROUPE PICTET

Emissions de CO ₂ [t.]	2007	2008	2009	2010	2011 ¹	2011 ²	2012 ¹	2012 ²
Energies	3'465	3'619	3'087	3'342	3'140	3'188	4'065	4'103
Papier	411	410	351	272	187	286	245	375
Déchets	151	170	171	167	176	161	202	185
Eau	24	25	27	30	31	61	30	59
Déplacements professionnels	5'007	5'300	4'201	5'443	6'095	4'553	6'160	4'645
TOTAL	9'057	9'524	7'838	9'254	9'628	8'249	10'701	9'366

¹ Emissions de CO₂ du groupe Pictet [t.] Vfu 2007

² Emissions de CO₂ du groupe Pictet [t.] Vfu 2011

De manière globale, les sociétés du Groupe affichent un taux d'émission de CO₂ en baisse; en effet, 11 sociétés sur les 20 connaissent une diminution. Il faut toutefois relever que la moyenne du groupe Pictet est en hausse, ceci s'expliquant principalement par l'importante croissance des émissions à Dubaï où l'électricité est d'origine fossile.

FIG. 4: ÉMISSIONS RELATIVES DES SOCIÉTÉS DU GROUPE EN 2012 [TONNES CO₂ / EMPL.]

Paris	1.41		Hong Kong	4.61	
Luxembourg	1.48		Londres	5.23	
Genève	1.51		Turin	6.39	
Bâle	1.62		Nassau	7.29	
Lausanne	2.28		Rome	7.55	
Moyenne du groupe Pictet	2.71		Madrid	9.31	
Tokyo	3.33		Singapour	9.70	
Florence	3.49		Milan	9.70	
Francfort	3.71		Barcelone	11.25	
Montréal	4.47		Dubaï	96.11	
Zurich	4.58				

En juin 2012, nos collègues de la société au Luxembourg, l'une des plus importantes du Groupe, ont emménagé dans un nouveau bâtiment. Celui-ci permet une optimisation de l'utilisation des espaces de travail et des consommations énergétiques grâce au regroupement des collaborateurs. Il répond en outre aux dernières exigences réglementaires énergétiques et environnementales. Une diminution de l'impact global de ce site en termes d'émissions a déjà été enregistrée.

Dans le but d'atteindre les objectifs établis à l'échelle du Groupe, Pictet va maintenir sa stratégie et appliquer les quatre axes principaux annoncés dans son rapport 2010. Les efforts devront se poursuivre dans le cadre de la diminution des déplacements professionnels, car même si l'on constate une stabilisation de leur nombre, cette catégorie présente toujours la plus grande marge de manœuvre en termes de réduction des émissions.

Un suivi fiable des émissions

Un nouvel outil centralisé de réservation des voyages est en place depuis 2012, ce qui permet une mesure plus fiable et précise des déplacements professionnels. La mise en place des compteurs d'énergie dans les différentes succursales continue également de progresser (11 sur 19). Le groupe Pictet s'efforce enfin d'améliorer au maximum les outils de suivi de ses sociétés à l'étranger, lors de déménagements ou de travaux de transformation dans les bureaux.

Une sensibilisation cohérente et efficace des collaborateurs

Des séances de sensibilisation au développement durable ont été organisées durant l'année 2012. De plus, un état de l'avancement de la démarche a été présenté aux collaborateurs au mois de juin.

Une organisation cadre au niveau du Groupe

Depuis janvier 2012, une nouvelle organisation interne est en place au niveau de la logistique, avec une équipe consacrée à la démarche environnementale du Groupe entre autres. Elle assure le suivi des progrès en Suisse et à l'étranger, tout en établissant des plans d'action et de sensibilisation.

Une maîtrise des déplacements aériens

Suite à de nombreuses actions entreprises depuis 2007, les systèmes et le service de visioconférence se sont considérablement améliorés, en particulier la qualité des installations. Pour cette raison, le Groupe tente de promouvoir au maximum ces solutions de substitution aux déplacements, tout en sachant que certains voyages professionnels, notamment clientèle, ne peuvent être évités et qu'il est donc difficile de réduire les déplacements dans leur ensemble. Le Travel Office de Pictet essaie également de privilégier le train aux avions lorsque cela est possible.

Réalisations techniques internes

Lors de l'établissement de sa démarche environnementale, Pictet a décidé de concrétiser au fil des années de nouveaux projets techniques internes permettant de réduire la consommation énergétique des bâtiments et donc de diminuer les émissions de CO₂. Ces projets donnent l'occasion de communiquer des valeurs importantes à l'interne.

Bilan des installations (2008-2012)

FIG. 5: BILAN EN CHIFFRES

Consolidation des résultats obtenus au regard des objectifs initiaux fixés: (valeurs entre parenthèses)	Solaire froid thermique depuis 2008	Transfert chaud AC48 depuis 2009	Solaire photovoltaïque depuis 2010	Total
tonnes de CO ₂ économisées	290 (70/an)	632 (200/an)	1.4 (n/a)	923.5
équival. litres de mazout	87'256 (24'000/an)	201'987 (60'000/an)	- -	289'243
kWh électriques	42'017 (n/a)	- -	114'721 (33'000/an)	156'739
gain financier [CHF]	80'930	175'692	(n/a)	256'622

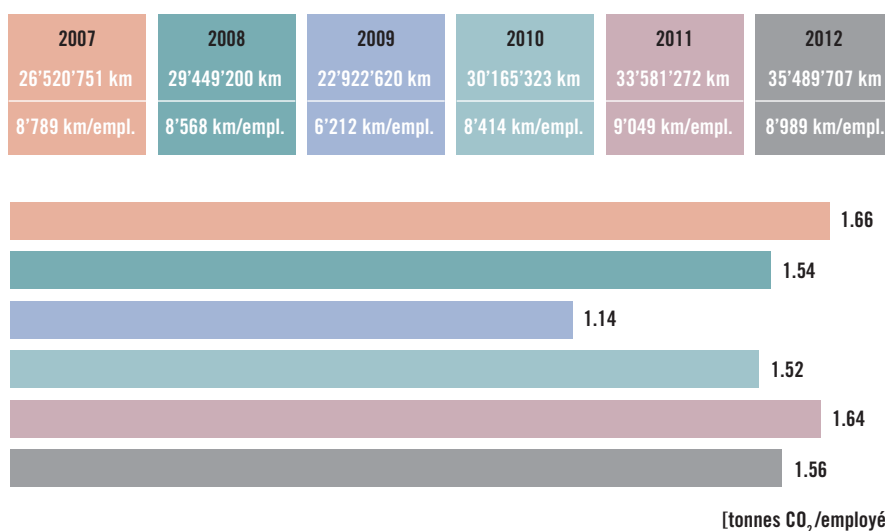
Ces résultats démontrent l'utilité des projets techniques mis en place dans la maîtrise de l'empreinte carbone du groupe Pictet.

Compensation CO₂

Au lieu de viser systématiquement l'étiquette «Neutralité carbone», le groupe Pictet se concentre prioritairement sur ses efforts de réduction interne, gages d'une démarche cohérente et efficace.

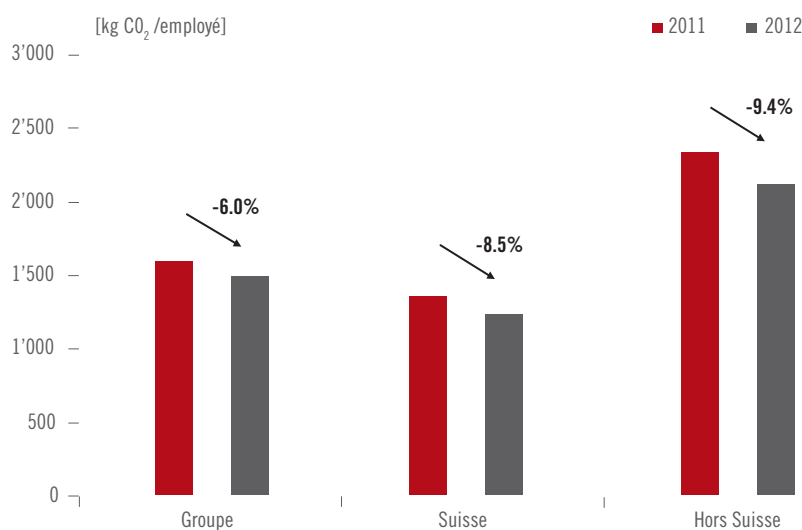
Conscient toutefois du fait qu'un certain seuil plancher d'émissions est incompressible, le Groupe a décidé de neutraliser au moins 50% de celles-ci sur la période 2008-2013. Cet objectif est rempli grâce à l'achat d'environ 34'000 tonnes de CO₂ vérifiées et certifiées (VER+), issues d'un projet exemplaire en Inde (cf. Rapport technique 2009). La réflexion sur la stratégie de compensation pour la période postérieure à 2013 est par ailleurs en cours.

FIG. 6: DÉPLACEMENTS PROFESSIONNELS



En comparaison avec 2011, la distance totale parcourue par les collaborateurs du groupe Pictet lors de déplacements professionnels a augmenté de 5.6%. En revanche, si l'on ramène cette distance par rapport au nombre de collaborateurs (km/employé), une diminution de 0.66% peut être constatée. Ces chiffres, tout en confirmant le statut exceptionnel de 2009, indiquent une stabilisation du nombre de déplacements professionnels. Il est d'ailleurs à noter que la part des émissions de CO₂ liées aux déplacements représente, en 2012, 57% de l'empreinte carbone totale du Groupe, contre 63% en 2011 et 58% en 2010.

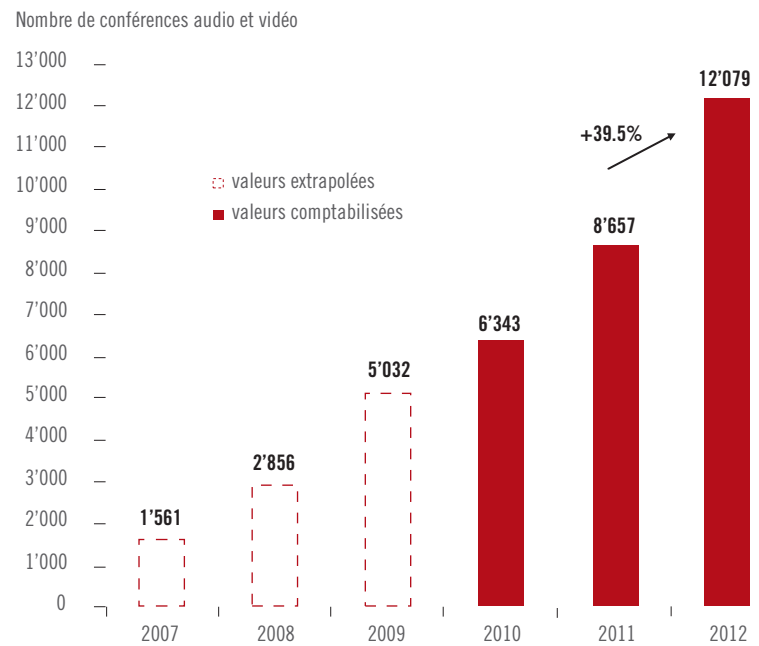
FIG. 7: ÉMISSIONS RELATIVES LIÉES AUX DÉPLACEMENTS [KG CO₂ / EEMPL.]



La campagne mise en place en 2012 pour sensibiliser les collaborateurs quant aux déplacements professionnels a été concluante puisque l'on constate une diminution, par rapport à 2011, des émissions de CO₂ relatives liées aux déplacements professionnels, autant au niveau du siège que des sociétés du Groupe. Les efforts devront être poursuivis en 2013 afin que les chiffres puissent être stabilisés à moyen terme.

Le Groupe reste toutefois conscient du fait que certains déplacements professionnels demeurent incompressibles. En effet, ceux-ci restent indispensables et fondamentaux, d'une part pour assurer le contact avec la clientèle, ce qui constitue l'une des priorités de Pictet et, d'autre part, pour maintenir un échange direct entre les collaborateurs, gage d'une bonne coopération.

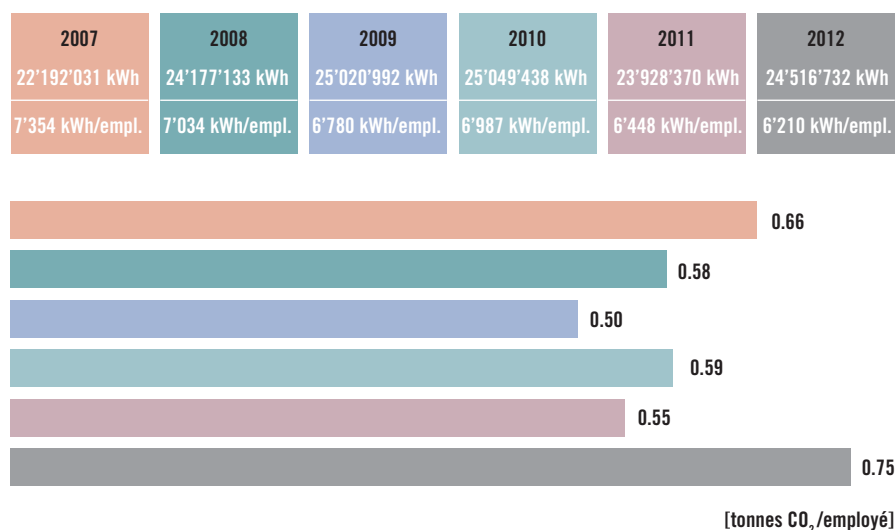
FIG. 8: ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CONFÉRENCES AUDIO ET VIDÉO AU SEIN DU GROUPE PICTET



Depuis 2010, les conférences audio et vidéo ont pu être comptabilisées de façon plus précise grâce à une amélioration du système, les données pour les années précédentes, entre 2007 et 2009, ayant été extrapolées. On constate de ce fait une augmentation croissante du nombre de ces conférences, avec une hausse de 36.5% entre 2010 et 2011 et de 39.5% entre 2011 et 2012.

Cette augmentation est en partie due au nouveau système de réservation (Tandberg, Lotus Notes) qui a été mis en place courant 2011 et qui facilite les procédures. Elle s'explique également par l'assistance mise à la disposition des utilisateurs (Help desk technique, renforcement de l'équipe visioconférence, manuel d'utilisation en ligne, etc.), qui a été repensée entre 2011 et 2012. De nouveaux investissements en infrastructure sont par ailleurs prévus.

FIG. 9: ÉLECTRICITÉ



En termes absolus, la consommation électrique du Groupe a augmenté de 2.4% entre 2011 et 2012. Toutefois, ramenée au nombre de collaborateurs, elle diminue de 3.6%.

Entre 2011 et 2012, la consommation électrique hors Suisse a diminué de 2.8%. L'impact CO₂ a en revanche considérablement augmenté, à hauteur de 50.9%. Cet état de fait s'explique par l'origine de l'électricité consommée dans les sociétés du Groupe à l'étranger. En effet, si dans certains pays l'électricité est produite à partir de ressources renouvelables, telles que l'eau, dont l'impact CO₂ est moindre, dans d'autres cas l'électricité provient d'énergies fossiles, ce qui provoque une importante hausse des émissions de CO₂ y relatives.

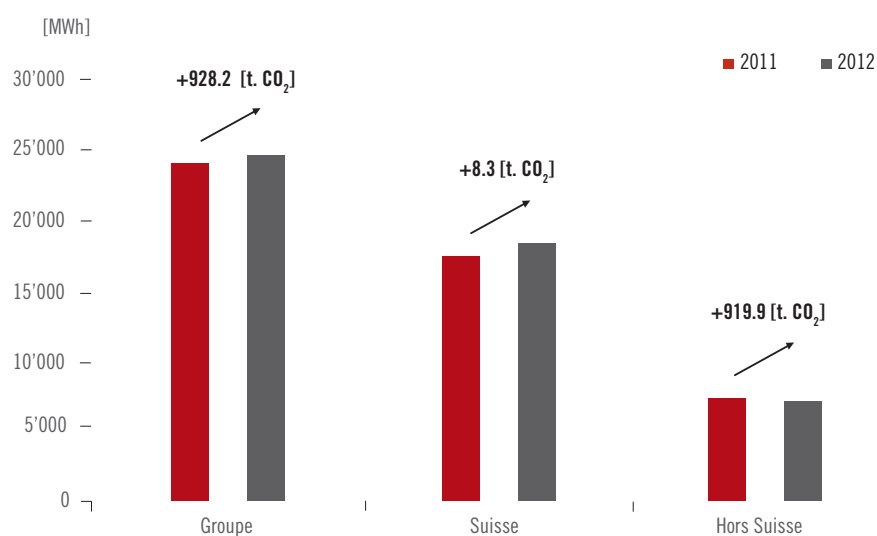
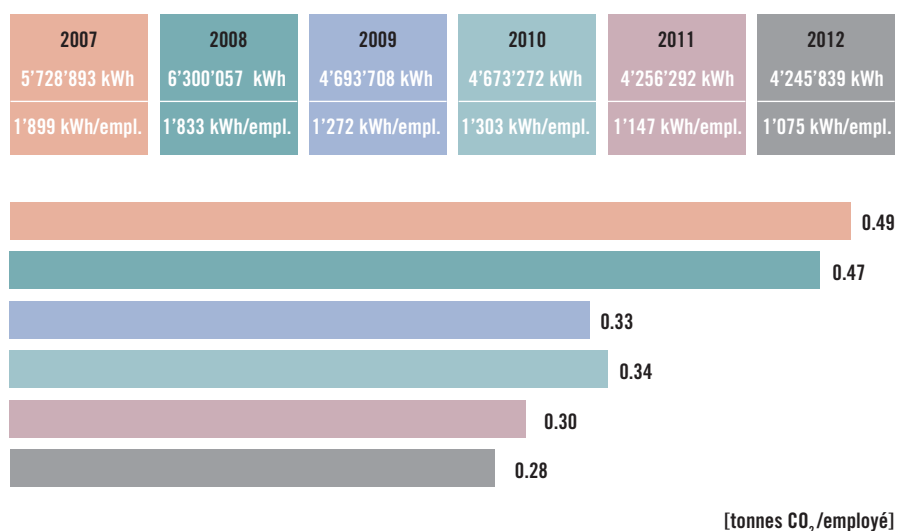
FIG. 10: ÉVOLUTION DE LA CONSOMMATION ÉLECTRIQUE [MWh] ET DE L'IMPACT CO₂ Y RELATIF [t. CO₂]

FIG. 11: CHAUFFAGE



En ce qui concerne les énergies fossiles, en termes absolus, la consommation du Groupe reste stable. Ramenée au nombre d'employés, celle-ci diminue de 6.2%. Quant à l'équivalent CO₂, il baisse de 6.6%. Cette baisse est principalement due à une consommation moindre au siège. On peut donc parler de stabilisation de la consommation énergétique destinée aux systèmes de chauffage.

Pictet saisit en effet l'opportunité des déménagements ou des travaux de transformation pour améliorer la performance des systèmes de chauffage (exemple: bâtiment de Luxembourg pour 2012).

Depuis 2007, la consommation de gaz au siège n'a cessé de diminuer, avec une baisse notoire de 21% entre 2011 et 2012, et ce malgré le fait qu'une quantité minimum est indispensable à la production d'eau chaude sanitaire durant la période hivernale.

FIG. 12: CONSOMMATION DE GAZ AU SIÈGE [MWh]

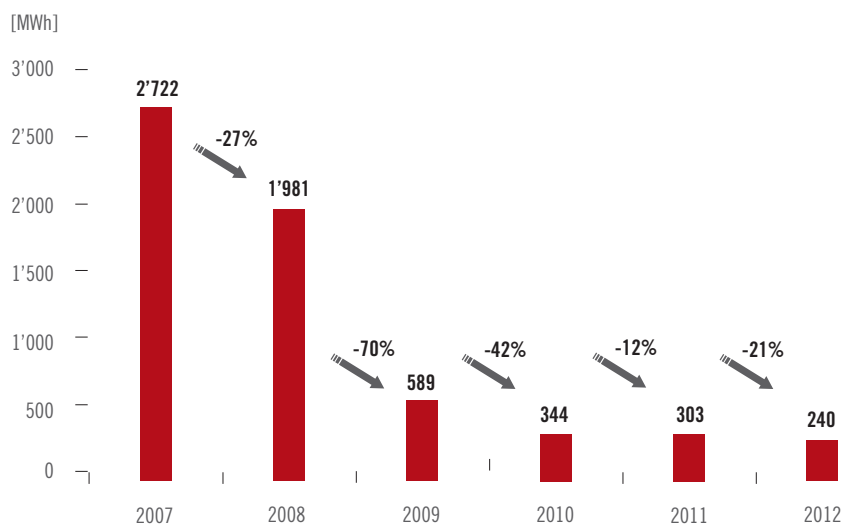
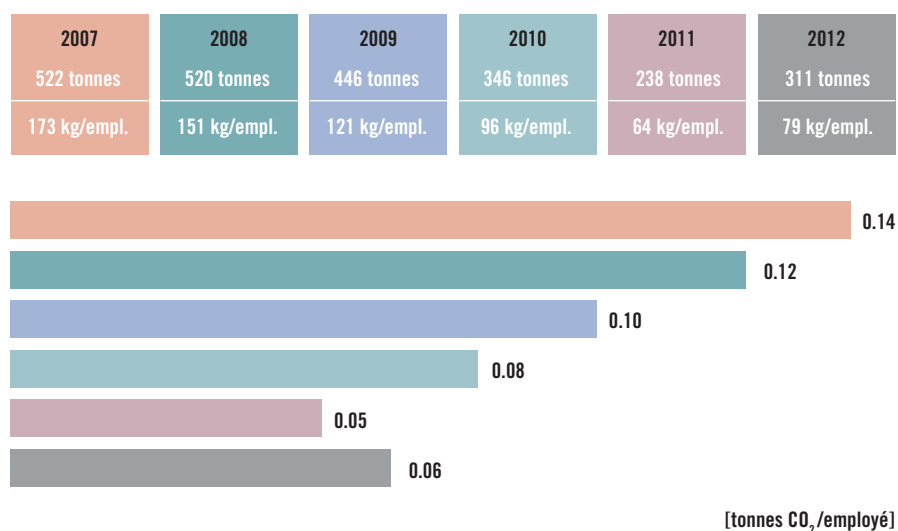


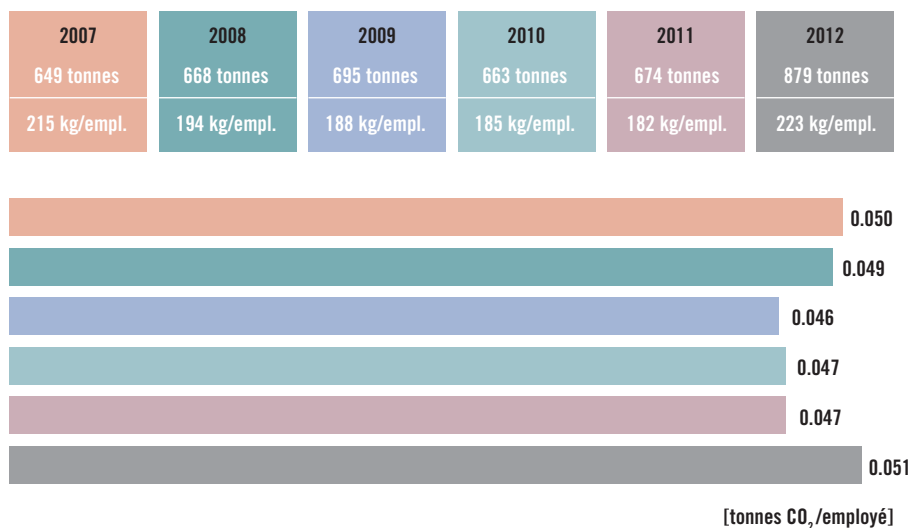
FIG. 13: PAPIER



Alors que la consommation absolue de papier avait diminué de 30% entre 2010 et 2011, on constate une augmentation équivalente entre 2011 et 2012. Ramenée au nombre de collaborateurs, l'augmentation se monte à 23%. Ces valeurs doivent cependant être analysées avec une grande précaution, en attendant une amélioration de la fiabilité des données collectées.

Dans un souci de réduction de la consommation de papier, le remplacement progressif des imprimantes par des modèles recto/verso continue d'être effectué au fur et à mesure du renouvellement du matériel. Le département informatique envisage par ailleurs de paramétrer le mode recto-verso par défaut sur chaque poste équipé de ces nouvelles imprimantes. De plus, Pictet encourage l'utilisation de documents en format électronique.

FIG. 14: DÉCHETS



Entre 2011 et 2012, la quantité de déchets engendrés par le Groupe a à nouveau augmenté (+30.4%), ce qui se traduit par une hausse de 22.5% par employé. Cette augmentation s'explique notamment par une meilleure précision des chiffres reçus.

Courant 2012, quelque 1500 tasses en porcelaine ont été distribuées dans les bureaux de Genève, Zurich et Nassau et mises à la disposition des collaborateurs dans toutes les cafétérias d'étage, en lieu et place des gobelets en carton.

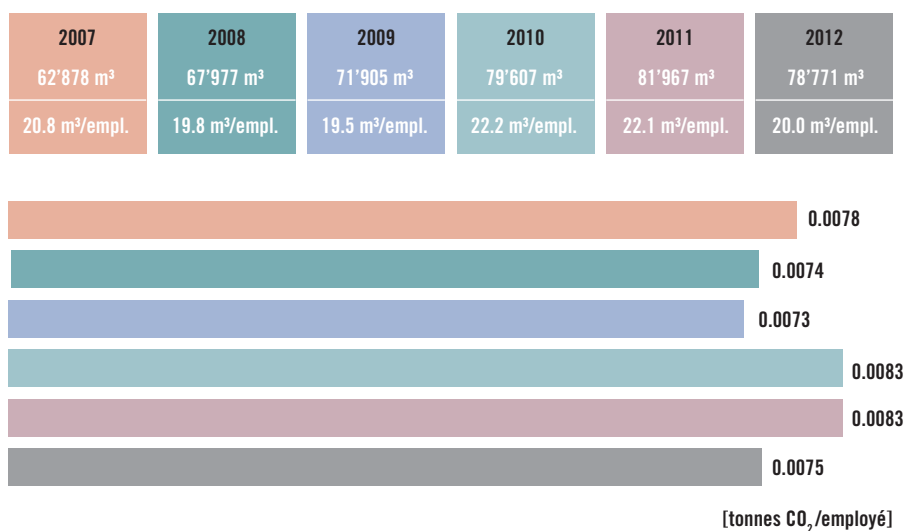
FIG. 15: LISTE DES DÉCHETS RECYCLÉS À GENÈVE EN 2012

Papier	237.318	↘	PE	0.870	↗
Lavures	26.325	↘	Huile	0.780	↗
Marc de café	17.920	↗	Fer blanc	0.482	↘
Cartouches de toner	4.550	↗	Disquettes	0.356	↘
Verre	7.261	↘	PSE (Sagex)	0.212	↗
Déchets spéciaux	0.000	↘	Piles	0.400	↘
Informatique	3.057	↘	Aluminium	0.040	↗
PET	1.556	↗	Capsules Nespresso	0.089	
Néon, ampoules	0.000	↗			
Volumineux	0.750	↘	Total	301.966	↘

FIG. 16: DÉCHETS GÉNÉRÉS À GENÈVE EN 2012



FIG. 17: EAU



La consommation d'eau a diminué de 3.89% de façon globale, au niveau du Groupe, et de 9.5% en termes relatifs, par collaborateur.

La fiabilité de la mesure de consommation d'eau sur chacun des sites hors Genève continue d'être améliorée. Concernant les bâtiments occupés entièrement par le Groupe ou ceux dont il est propriétaire, la fiabilité du comptage reste bonne, comme mentionné les années précédentes.

FIG. 18: ÉVOLUTION DE LA CONSOMMATION D'EAU [M³] PAR EMPLOYÉ À GENÈVE

